

# 甘肃省三抓三促行动通报

第3期

甘肃省三抓三促行动领导小组办公室

2023年3月29日

---

按：3月28日，王赋同志主持召开省“三抓三促”行动领导小组办公室第二次主任会议，对行动启动以来一个多月的工作进行盘点梳理，安排部署下一阶段重点工作，并提出具体要求。现将王赋、龚昌明同志在会议上的讲话予以印发，请结合实际认真抓好落实。

# 在省“三抓三促”行动领导小组办公室 第二次主任会议上的讲话

王 赋

(2023年3月28日)

今天，我们召开领导小组办公室第二次主任会议，主要任务是盘点“三抓三促”行动启动以来一个多月的工作，听取办公室各成员单位、牵头单位工作进展和意见建议，对下一步重点工作进行安排部署。

刚才，昌明同志通报了办公室近期工作，对下一阶段重点工作作了安排，各成员单位、牵头单位提出了很好的建议。总的看，行动启动以来，领导小组办公室坚决贯彻落实省委部署要求，认真履行统筹协调、请示报告、调度推进职责，马不停蹄、高效运转，推动全省“三抓三促”行动有力有序开展，取得了积极成效。办公室工作呈现出以下几个特点：一是谋得实。各牵头单位紧密结合实际，细化制定牵头任务落实计划和方案，形成“1个大方案+9个子方案”的部署体系；二是抓得紧。通过机动督查、实地调研、督办督导、简报指导等方式，加强压力传导和工作指导，各地各部门行动迅速、进展积极。三是效果较好。从面上看，在“三抓三促”行动的有力推动下，全省招商引资、项目建设、产

业发展等重点工作势头良好、风正劲足。从点上看，一些老百姓的急难愁盼事得到了解决，一些进度严重滞后甚至搁置已久的重大项目开始加快推进，一些历史遗留问题开始逐步化解。四是反响不错。从多方面了解的情况看，社会各界对行动高度关注，干部群众高度期待，特别是社会监督工作推动解决了一批群众不高兴、企业不满意、基层有反映的突出问题，使行动紧贴民心、顺应民意，取得了良好社会效应。省委对我们的工作给予了高度认可，昌升书记先后 7 次批示肯定。

下面，就做好下一步工作，讲五点意见。

**一、思想上再重视。**“三抓三促”行动是贯彻落实党的二十大精神和省委部署要求的综合性载体，是省委立足甘肃发展的现实基础提出的解决甘肃“发展之问”的创新之举，是推动开创中国式现代化甘肃实践崭新局面的强劲引擎，与党中央提出的大兴调查研究之风、中央纪委提出的“深学习、实调研、抓落实”的要求高度契合，也完全符合甘肃实际，这说明省委决定开展“三抓三促”行动是走在前的、甘肃是走在前的，办公室各成员单位、牵头单位、各工作组更要当回事，率先做好，始终站在政治和全局的高度，从政治上看、政治上抓，全程抓紧抓实，把严的基调和紧的氛围贯穿始终，坚决防止紧一阵松一阵、高开低走、虎头蛇尾。

**二、责任上再压实。**各牵头单位要充分发挥牵头抓总和统筹推进重点任务的“主引擎”作用，加大对系统和条线的指导督促



力度，推动责任和压力一贯到底，坚决防止上热中温下冷。要快速行动，抓紧盘点检视各自牵头任务的开局起步情况，对进展滞后的采取针对性措施及时补课，对不落实的紧盯不放，直至解决。办公室要认真履行职责，每月梳理汇总重点任务推进情况，发现问题，及时纠偏。要持续加大正面宣传力度，向中央主流媒体推送刊登一批有分量、高质量的宣传稿件，宣传以“三抓三促”为抓手，推动党的二十大精神贯彻落实、推动甘肃高质量发展的生动实践和实在成效，亮出甘肃的名片，讲好甘肃的故事，持续营造浓厚氛围。

**三、推进上再统筹。**“三抓三促”行动进入统筹推进阶段已近一个月，这是抓落实、出成效的重要和关键阶段，要紧扣每项任务的完成节点，强化工作统筹，把主要精力用在抓重点工作上，盯办落实、跟踪问效。办公室要统筹抓好面上总体进展，严格落实调度机制，综合运用调研督导、机动督查、工作提示等多种方式，督促指导各地各单位加大工作力度，推动各项任务落实落细。办公室各成员单位、牵头单位要盯牢各自任务，加强对优化营商环境、招商引资、项目建设等涉及多部门任务落实的协调配合，做到措施贯通、力量联动、推进协同，形成抓落实的工作合力。要强化时间观念和效益意识，坚持定了就干、马上就办，卡着时间节点督促推进，在有效的时间里办成更多的事。

**四、督查上再深入。**党中央号召全党大兴调查研究，中办印发的《关于在全党大兴调查研究的工作方案》明确了6类调研方

式，我们“三抓三促”的督查就属于推动落实的督查式调研。目前，各督查组督查重点有的把握得还不够精准，督查成效不够明显。要持续加大督查力度，盯牢省委省政府部署的中心任务和历史遗留问题化解等重大事项，盯牢昌升书记、振鹤省长和相关领导同志批示事项，盯牢办公室重点督办事项，盯牢社会监督意见办理结果，对这几个方面的大事要盯紧抓牢、一督到底，切实推动解决一批企业和群众反映强烈的突出问题。对74个重大项目遗留问题，7个督查组要作为督查重点纳入专项清单进行督办，督促相关市州和厅局认真做好化解工作，每季度对化解进度通报1次，年底汇总。办公室分别于6月底、9月底、12月底向昌升书记、振鹤省长专报。对重点督办的“华能甘谷发电有限公司存在地方资源闲置浪费和企业复产后面临新的亏损”问题，省发改委要高度重视，加大协调推进力度，尽快推动解决问题，进展情况半月内专报领导小组办公室。同时，各督查组要把调查研究贯穿督查全过程，研究问题、吃透问题，探究问题的本质和规律，找到破解的办法和路径，帮助被督查单位研究制定对策措施，推动破难题、攻难关、促发展。

**五、行动上再聚焦。**要聚焦社会监督意见的受理办理，以推动解决群众的急难愁盼问题为落脚点，对各地区各部门报送的办理结果严格审核，对只找办不成的理由、不想干成的办法的，要严肃反馈意见，退回重新办理；对敷衍应付、只走流程、不解决问题的，要抓典型，切实推动解决企业和群众的合理诉求。办公



室要认真梳理分析社会监督意见受理办理情况，每月向领导小组组长、副组长专报。要聚焦国家审计署反馈问题、黄河流域生态环境突出问题、全省重大项目遗留问题、全国海绵城市项目建设问题，进一步压实各方责任，督促相关部门和单位立即整改、全面整改、彻底整改。要聚焦重点事例、重点案例，该表扬的表扬，该通报的通报，注重从“三抓三促”行动中、从具体工作实践中发现好经验、好做法、好干部，要从成县城市建设管理工作进步明显，甘谷杰瑞 10 万吨锂离子电池负极材料项目快速落地这些典型案例中，挖掘、选树一批好典型。同时，要聚焦权力、资源集中的省直部门，对落实不力、效能低下等问题，严肃查处问责，公开通报曝光，切实发挥警示作用，倒逼作风转变。

# 省“三抓三促”行动领导小组办公室 近期工作情况通报暨下一步重点工作安排

龚昌明

(2023年3月28日)

同志们：

“三抓三促”行动启动以来，各成员单位、任务牵头单位和办公室各组认真贯彻省委部署和办公室第一次主任会议精神，按照王赋书记“当回事、牵好头、抓督查、抓典型、常沟通、抓日常”的要求，密切协作、高效运转、狠抓落实，推动各地各部门深入开展行动，全省上下抓学习提升、抓执行落实、抓发展效能的氛围浓、开局好、劲头足，成效初显，社会各界对行动普遍欢迎、满怀期待。如何抓好下一阶段的工作，稍后，王赋书记要提出要求，我们要认真学习、抓好落实。下面，我对行动启动以来办公室的工作作一梳理通报，并就下一步工作谈几点意见。

## 一、工作开展情况

(一)抓调度，推动面上工作的有序开展。一是以上率下推动。王赋书记亲自指挥调度、亲自传导压力，在办公室主任第一次会议上就抓好三抓三促日常工作提出了六点明确要求，使行动高位启动、扎实展开；随后，又先后到天水、陇南2市8县，深

入乡镇、企业和项目建设现场，调研指导“三抓三促”工作和乡村振兴、优化营商环境、重大项目建设、生态环境保护等重点工作联动推进，使“三抓三促”工作健康开展并突出了鲜明的实践导向和赋能、助力作用。二是条线指导推动。各牵头单位抓本系统工作方案的制定，抓重点任务的细化，抓条线工作的具体指导，督促推动《方案》要求的落实。三是日常调度推动。办公室实行“日周月季年”调度机制，每日调度综合组、宣传组和督查组工作；每周编发简报，指导各地各部门学习借鉴、改进提高，目前已编发简报9期、专报6期、通报2期；每月汇总任务进展，下发工作提示、督办通知，提出工作要求、指导抓好落实。

（二）抓督查，推进重点任务的落实。各牵头单位充分运用督查方式，聚焦重点工作环节、重大工作任务、重大项目遗留问题，既督“三抓三促”行动本身的开展，又督上述重要事项的推进。各督查组紧紧围绕行动推进、重大项目遗留问题化解，国家审计署反馈问题、黄河流域生态环境突出问题、海绵示范城市建设存在问题整改，以及社会监督意见办理等情况，“四不两直”不间断开展机动督查。上周，我和办公室相关同志到天水、定西等地，着重就历史遗留问题化解、黄河流域生态环境问题整改等重点工作进行实地调研督导，在天水市召开了海绵城市项目建设现场督办会，与天水市和省住建厅、省财政厅、省水利厅3个部门共同研究整改措施、协调解决相关问题。各组对督查发现问题建立清单、明确时限，能够当场解决的，督促即知即改、立行立



改；一时难以解决、需要持续推进的，督促制定方案和计划，分步整改落实。各督查组对 14 个市州和兰州新区实现了督查全覆盖，累计督查县区 29 个、省直部门单位 152 个，发现问题 95 个，已督促整改完成 84 个，发现正面典型 25 个、反面典型 11 个。

（三）抓监督，解决群众急难愁盼问题。一是认真受理反映。办公室第一次主任会议当天，即发布监督公告，公布监督电话，市、县也迅速响应，全省共公开监督电话 106 部，积极畅通渠道，接受社会监督。截至 3 月 24 日 18 时，省市县三级共受理社会监督意见 1481 件，其中省本级受理 774 件，占 52.3%。二是高效分流处置。认真分析研判，按照转办、督办、重点督办和移交纪检监察机关四种方式予以处置。省、市、县三级共处置监督意见 1481 件，其中省本级处置 774 件（转办 693 件、督办 46 件、重点督办 5 件、移交省纪委监委 30 件）。三是强力督促落实。一方面督促相关市州和部门单位迅速调查核实，积极解决企业、群众合理诉求；另一方面将社会监督意见办理情况纳入督查重点，及时跟进督促。省市县三级共办结 678 件，其中省本级受理的社会监督意见办结 205 件，重点督办的 5 件取得阶段性进展 3 件，“华能甘谷发电有限公司存在地方资源闲置浪费和企业复产后面临新的亏损问题”，省发展改革委已分类提出意见，正在积极推进；“城关区西关什字长期围挡施工造成交通拥堵问题”，兰州市已成立工作专班，加快施工进度，计划 9 月底竣工撤除围挡；“74 个重大项目遗留问题”，各地都在积极化解，定西市陇西县 7 个

重大项目已复工 5 个。

（四）抓宣传，营造浓厚工作氛围。省委宣传部制定宣传方案，协调中央和省市区四级媒体，综合运用打造精品融媒产品、多平台重点推送、开设专栏等形式深入宣传报道，累计刊播相关稿件 11.5 万余篇。坚持正面引导和反面警示两手发力，宣传正面典型方面，王赋书记调研了解到，甘谷杰瑞 10 万吨锂离子电池负极材料项目落地迅速，成县城市建设管理工作进步明显，我们及时总结经验做法，编入简报指导各地各部门学习借鉴；曝光反面典型方面，对省纪委监委提级核查的七里河区西站街道建西东路社区工作人员作风拖沓散漫问题在全省通报曝光。

总体看，“三抓三促”启动后第一阶段的工作，在各方面的努力下，行动迅速有力，工作取得了预期成效，但还存在 4 个方面的问题和不足：一是牵头单位条线指导作用发挥还不够好，有的对牵头任务抓得不牢，推进措施还不够有力，对任务进展调度研判不够深入，牵头带动和指导督促作用发挥还不充分。二是督查工作质量还不够高，7 个督查组中有的组督查方式单一，督查质效不高，虽然督查的面宽、点多，但发现问题不多，发现深层次、有质量的问题较少，发现典型的人和事更少，在帮助推动解决问题上也有差距。三是有的基层单位工作抓的不实，调研督查发现，一些基层单位开展行动存在上下一般粗的情况，结合本地区本单位实际不紧，重点不够突出，抓手办法少；有的学习形式单一，集中学习培训多，深度调研研讨少，有的对学习笔记、学



习时长和宣传标语数量等作出硬性规定，出现形式主义的苗头；有的把主要精力放在应付上级检查上，搞了一大堆台账清单资料，工作跑偏、走虚。四是有的市县办公室运行不够顺畅高效，对省里下发的简报、通报等仅在办公室内部运转，既未呈送领导小组组长、副组长和相关领导同志，也未向下转发，简报的学习借鉴、指导推动作用，以及通报的警示教育、以案促改作用没有很好发挥；有的督查统筹不够，多头督、扎堆督，增加基层负担。对这些问题我们要高度重视，认真研究解决，努力避免。

## 二、下一阶段工作重点

重点抓好五个方面工作：

一是抓好调度推动。各成员单位和牵头单位要切实发挥条线和系统的指导作用，对牵头挂帅、攻坚突破等各自牵头的任务定期盘点，掌握面上进展，搞清问题和困难，谋实对策举措，加强研判调度和指导推动。对抓的好、有成效的，及时总结经验、宣传推广；对推进不力、效果不好的，通过包抓推进、挂牌督办、实地督导、约谈提醒、通报批评等方式，传导责任压力，推动工作落实。每月 25 日前报送的工作情况既要反映任务进展，也要体现调度推动情况。

二是抓好督查指导。督查内容上，既要紧盯省委省政府中心工作和行动部署的规定动作等面上任务，也要紧盯重大项目遗留问题化解，国家审计署反馈问题、黄河流域生态环境突出问题、海绵示范城市建设存在问题整改，以及社会监督意见办理等具体



事项，看推进是否有力、进展是否顺利、进度是否符合预期。督查方式上，综合采取看、听、问、访等务实管用的方式开展督查，防止查台账多看现场少、听汇报多走基层少，以及看形式看过程多、问质效问结果少等倾向。督查质效上，坚持结果导向，对照任务、目标和要求，看效果好不好、质量高不高，问题是否彻底解决，企业群众是否满意。坚持既督又战，积极帮助督查对象找准症结、完善措施，解决问题、推动发展。

三是抓好监督意见受理办理。认真受理社会监督意见，深入分析研判每一件投诉反映，按照转办、督办、重点督办和移交纪检监察机关四种方式精准处置。筛选一批群众反映强烈、性质影响恶劣、办理难度较大的“硬骨头”，由各督查组重点督办。严格按照时限要求催办催报，对各地各部门报送的办理报告严格审核，对事实不清、解决问题不力的，退回重新办理，对不負責任、糊弄应付的严肃约谈，倒逼责任落实、问题解决。

四是抓好宣传引导。持续加强与中央主流媒体和省市县各级媒体的沟通对接，及时推送报道“三抓三促”行动经验做法和工作成效，保持宣传热度不减。加快谋划实施“党组织书记谈落实”专访、“光荣榜”典型宣传和县委（园区）书记打擂台特色报道等活动，尽快选树宣传一批正面典型，发挥引领带动作用。对督查、调研和社会监督意见办理中发现的不作为慢作为、不落实落不实的反面典型，严肃问责查处，全省通报曝光，放大警示效应。

五是抓好日常运转。各成员单位、牵头单位和各组要加强街

接配合，切实发挥参谋助手和统筹推动作用，协同高效做好统筹协调、督导检查、社会监督意见办理、宣传引导等日常工作。加强对各地各部门的日常指导，特别要发挥好简报的指导引导作用，根据行动开展情况谋划选题，及时总结推广经验做法，指导各地各部门学习借鉴、抓好落实。要带头改进作风，坚持求真务实，把工作往深里做、往实里干，力戒自身形式主义。

---

报：省“三抓三促”行动领导小组组长、副组长。

送：省委常委，省政协主席，省人大常委会党组副书记，省政府副省长。

发：各市（州）、兰州新区、省委各部门、省级国家机关各部门、各人民团体、省属高等院校、省属国有企业“三抓三促”行动领导小组。

---

甘肃省三抓三促行动领导小组办公室

2023年3月29日印发

---